



LES SEMINAIRES DU CESAG

FORMATION : Conception, Management, Suivi et Evaluation des Projets

| | |
|----------------------|------------------------------------|
| • ABIDJAN | 06 - 17 mars 2023 |
| XOF | 1 700 000 |
| • DAKAR | 06 - 17 nov. 2023 |
| XOF | 1 500 000 |
| Fin des inscriptions | 20 février 2023 20 octobre 2023 |

Public-cible

Cadres des administrations publiques ou privées, travaillant dans la conception, la gestion ou l'évaluation des projets :

- Membres des équipes techniques de conception
- Membres des équipes de gestion des projets
- Consultants intervenant sur les projets.

Prérequis

Avoir les connaissances de base sur le logiciel MS Excel.

Chaque année, des milliards de dollars sont dépensés dans les actions de développement économique et social. Ces actions sont planifiées, exécutées et évaluées dans le cadre de projets divers.

Le succès du projet est subordonné aussi bien à la qualité de la préparation et de la gestion qu'à l'objectivité des évaluations. Toutes ces étapes de la vie du projet exigent la mise en œuvre de techniques et outils appropriés que les équipes du projet doivent maîtriser.

L'insuffisance des compétences présentée comme l'une des principales causes de l'échec des projets, reste toujours d'actualité.

Cette formation déroule tout le cycle de vie du projet de façon pratique pour permettre une meilleure compréhension de la performance globale du projet.

Objectifs

La formation vise à développer chez les participants des compétences en conception, gestion et évaluation des projets.

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- définir les principaux concepts et décrire le contexte général liés à la gestion des projets ;
- identifier un projet pertinent et définir ses objectifs ;
- décrire les différentes études de la préparation d'un projet ;
- réaliser l'analyse financière d'un projet ;
- identifier et utiliser les principaux outils de planification d'un projet ;
- élaborer un programme d'activités et un budget à l'aide de MS Project ;
- identifier et utiliser les outils de contrôle, de suivi et d'évaluation du projet ;
- décrire le processus d'évaluation d'un projet.

Contenu

- Techniques et outils d'identification de projets
- Etudes de faisabilité du projet : besoins/marché, social et environ-

nementale, technique, organisationnelle et institutionnelle.

- Analyse financière du projet, avec application sur ordinateur (Excel).
- Analyse économique du projet.
- Etapes de l'exécution d'un projet.
- Outils de planification stratégique et structurelle du projet
- Techniques et outils et Planification opérationnelle du projet
- Management d'une équipe de projet : Team-building, coaching.
- Evaluation des performances d'un projet.
- Planification, budgétisation et contrôle d'un projet sur ordinateur (MS Project).
- Suivi, contrôle, supervision et évaluation des ressources et activités d'un projet.
- Audit du projet.
- Evaluation du projet : concepts, démarche, principes et applications.
- Indicateurs : définition, typologie et formulation.

Méthodes d'animation

La formation privilégie les méthodes actives et met l'accent sur les études de cas pratiques, les travaux de groupe et les échanges entre participants.